

# VISION 2030

働く機械を支える "プロフェッショナル" になろう

長年培ってきた薄板钣金加工技術と小量多品種生産を適切に納入できる部品管理ノウハウが私たちの強みです。その強みを生かし私たちは、世界中の"働く機械"を支える会社となります。板金技術の業際化を推進したこれまでの経験を活かし、更なる価値を加えた機能的な商品を世の中に送り出します。多様な素材、機能、制御の技術を学び機能部品メーカーへとステージアップします。社員一人ひとりが誰もまねする事のできない"プロフェッショナル"へと深化します

## KOPROs

## KOBEBANKIN-PROFESSIONAL-SPRITS

### 経営理念

- ・私たちはお互いの人格を尊重し ものづくりを通して共に信頼し 社員の成長と幸せを目指します
- ・私たちは高い志と情熱を持ち お客様に喜びと感動を提供し 社会的貢献を考え行動します

### ■モノづくり、人づくり、未来づくり

私たちの"ミッション"は経営理念の実現です。

その実現に向けた"ビジョン"を描く"未来づくり"を行う事で進めべく方向を見定めます

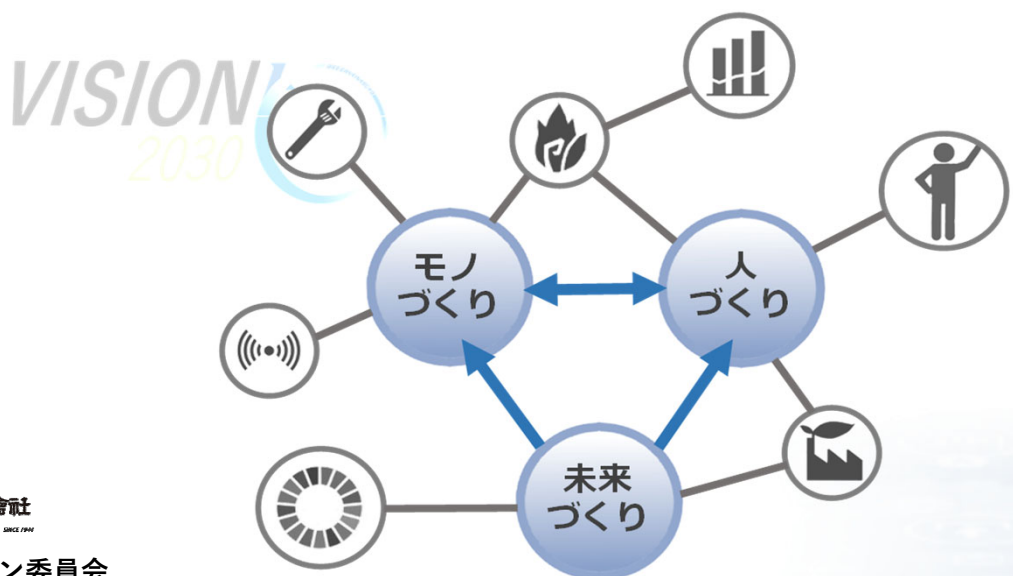
今を変える力を身に付ける為の"人づくり"を真剣に取り組み

"モノづくり"に **WAKUWORK** するイノベーションを起こす。



神戸钣金工業株式会社  
SINCE 1944

2020年度ビジョン委員会



## ■未来を切り開くチカラ

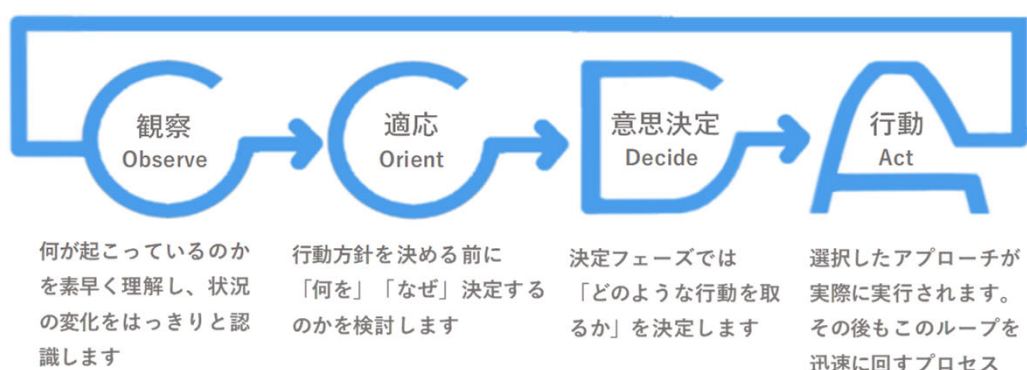
大きく変化しているであろう未来に向かって私たちは歩き出します。その時々で様々な壁に直面し新たな挑戦を始めるでしょう。その時には、必ず第一歩目があります。

特に変化の激しい時代を勝ち抜くには、第一歩をどれだけ早く踏み出せるかが鍵となります。従来の100点を取ろうとする入念計画によるスタートから、始める理由だけを明確にしスタート結果を分析→意思決定（意思変更）を行う方法も取り入れていきましょう。

想定していなかった結果をより早く掴める可能性があります。

このようにすばやく計画を実行する方法を**OODA（ウーダ）** **ループ**と呼びます。

また、このループを促進していくためには、会社としてあまり規則を設けず、「シンプルルール」にのっとり仕事を進めていくことが必要と考えます。このループを促進することで組織として「企業変革力」を構築します。



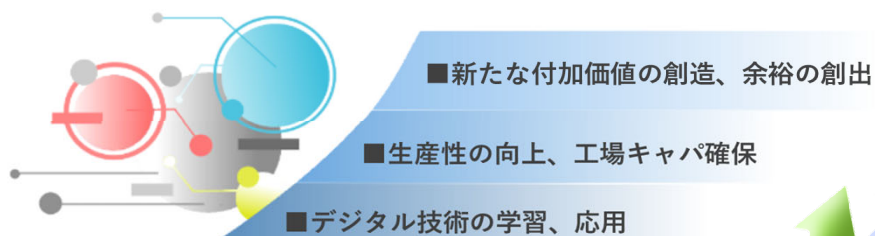
## ■テクノロジーをミカタに

私たちは真に人がやるべき仕事を選び、実行します。

AIやIoT技術をいつもの仕事の中へふんだんに取り入れ最適、快適な職場環境の構築を目指します。日本は世界に比べ、この技術の応用は遅れており、挽回に取組み始めるでしょう。

テクノロジー進化の波に乗り遅れることのないように

専属プロジェクトや組織を設置し、どの企業よりも早く自分たちのチカラに取り入れていきます。



同じ理念を掲げた社員が共に成長し協力し合う事で会社は成長します  
それ以外会社が未来へ発展できる方法はありません。  
価値感の共有を大切にしましょう



# VISION 2030

働く機械を支える "プロフェッショナル" になろう

## SEVEN-CHALLENGES

1 社依存型企业からの脱却し  
それぞれのお客様のシェア率が  
三等分となる  
利益構造を目指します

私たちはモノづくり企業、創ってなんぼです  
簡単にまねする事のできない  
私たちだけの技術、管理手法を確立します  
多種素材、機能、制御を学び  
新たな付加価値を生み出します

安定供給と価格競争力を維持し  
常に最高のサービスを追求して  
いきます。兵庫県・中四国1番の  
ものづくり中小企業を目指します。

SDGs :

サステイナブルな開発目標  
現在の開発を続けられれば  
世界が壊れてしまう事を  
人類は理解しました  
私たちの家族、子孫の為に  
この環境保全活動に  
真剣に取り組めます



自社の魅力を確認し  
発信していくことで  
共感してくれる方を生み出し  
新規採用に展開します  
地域で一番の  
「わくわく・安心して働ける企  
業」に向かって、我が社の魅力を  
伸ばしていきます

人は会社の財産です  
会社（幹部社員）は社員の  
成長を全力で応援します  
教育・研修に真摯に取り組みましょ

DX : デジタルトランスフォーメーション  
デジタルデータを使った  
新しい価値創造を開始します  
人は人がすべき事を行い  
機械を最大限活用し進化した  
高生産性ステージへ踏み込みます

# 100億企業へ

三本柱

## 4TH IMPACT

DXによるものづくりの進化  
 新たな生産性ステージ  
 第三の柱（客先）獲得  
 高砂新拠点設立

## THIRD IMPACT

新規取引先拡大  
 C J L 取引開始（第二の柱獲得）  
 H C F 設立

## SECOND IMPACT

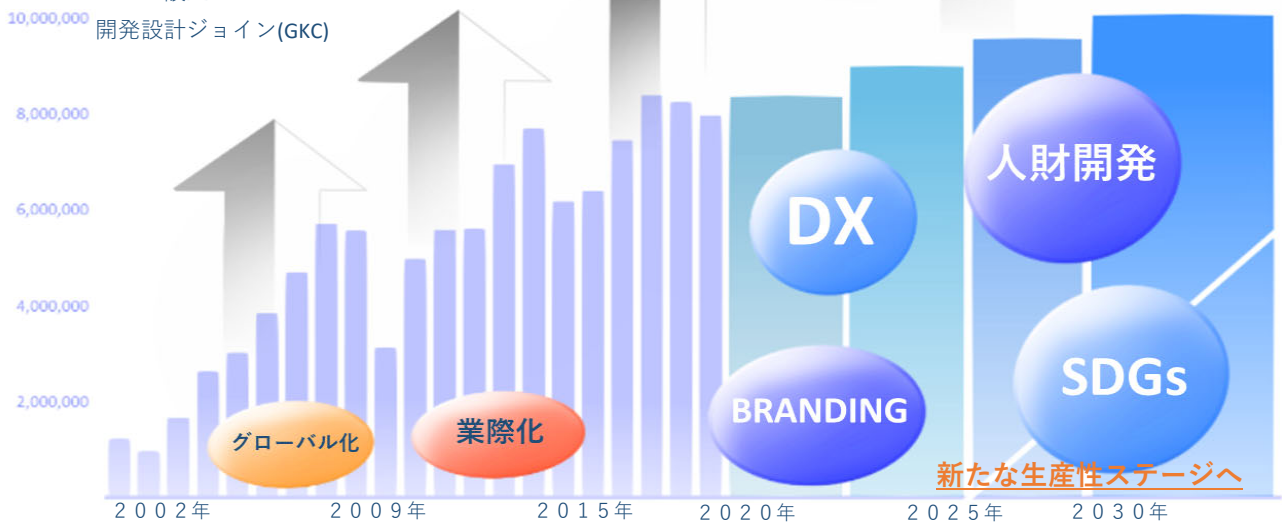
高砂工場竣工  
 モジュール組立開始(HSC)  
 K B C 設立

## FIRST IMPACT

ティア1活動開始  
 K B W 設立  
 開発設計ジョイン(GKC)

価値創造

ものづくり力



■良い会社  
 人間らしい  
 豊かさを  
 提供する企業



VISION  
 2030

私たちは環境変化に柔軟に対応し  
 VISIONに修正を加えながら  
 強く、良い会社を目指します

■強い会社 世の中に必要とされ続ける企業